



AKTIV.
CONSULTING

Бизнес-направление Компании «Актив», одного из лидеров рынка информационной безопасности.

Консультанты AKTIV.CONSULTING реализуют проекты, которые требуют комплексной, системной экспертизы в сфере ИБ в интересах субъектов КИИ, кредитно-финансовых организаций, промышленных предприятий, представителей ТЭК, отечественных разработчиков ПО и организаций из других отраслей.

Как никто другой мы знаем особенности, потребности и направления развития функционала ИБ в организации и готовы приложить максимум усилий для решения ваших задач.

Когда нужен консалтинг?

Консалтинг — это оптимальный способ для решения нестандартных и сложных задач разного уровня, начиная со стратегического и заканчивая техническим.

Привлечение консультантов и аудиторов информационной безопасности дает возможность получить альтернативное мнение независимых экспертов и широкие компетенции, в том числе и управленческие, для выстраивания эффективной коммуникации между разными участниками проекта или процесса, включая бизнес- и функциональные подразделения.

Во многих проектах привлечение консультантов является единственной или наиболее эффективной возможностью в краткие сроки получить необходимый результат.

Наши компетенции

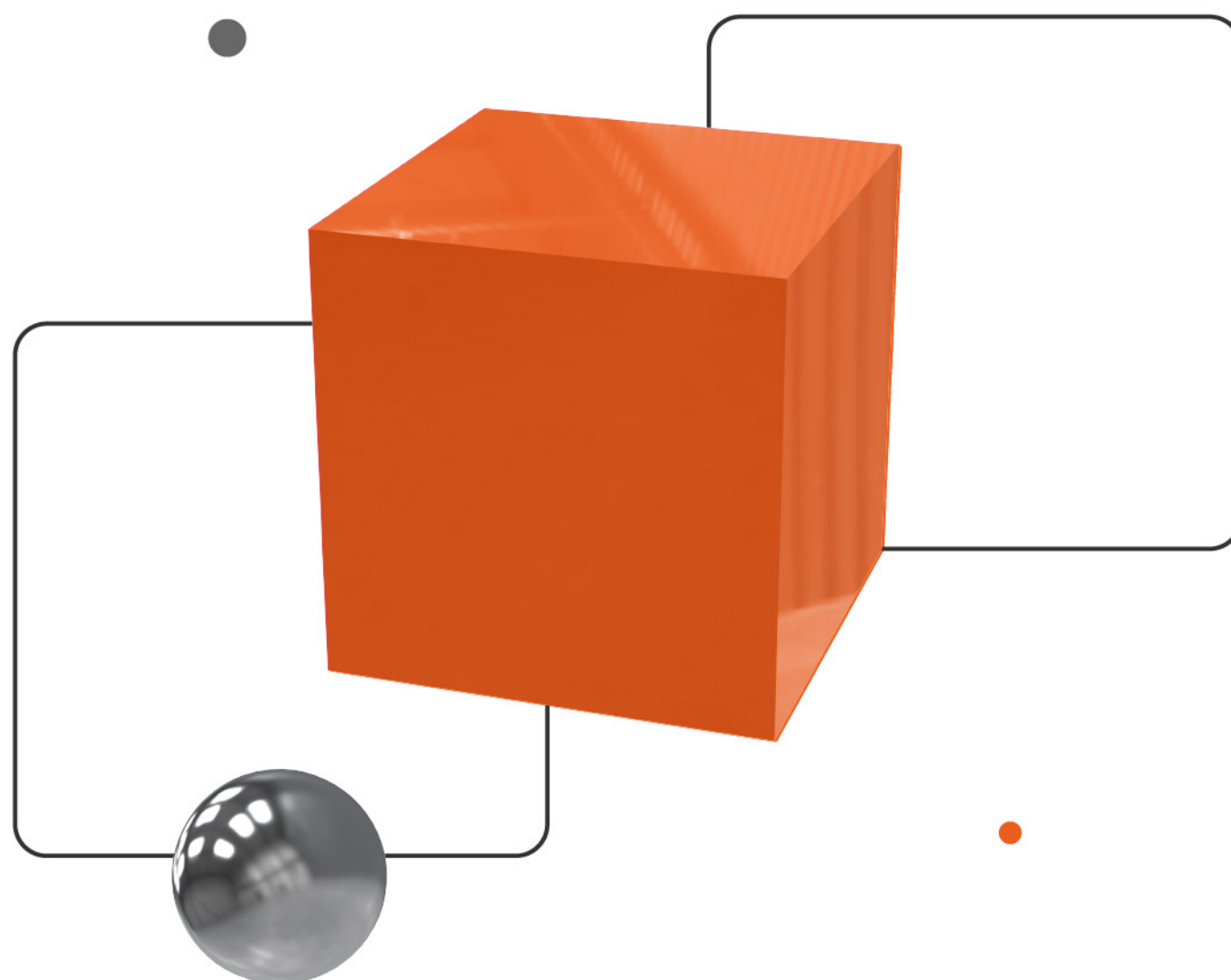
Залог успешных консалтинговых проектов в синергии опыта двух команд: консультантов АКТИВ.CONSULTING и представителей заказчика:

Чаще всего к нам обращаются:

-  Руководители службы ИБ
-  Руководители службы ИТ
-  Руководители бизнеса
-  Рисковики

Независимая позиция консультанта позволяет взглянуть на ИБ как на часть общего бизнес-процесса, направленного на достижение долгосрочных целей

Уникальный опыт работы в разнообразных проектах, отличающихся масштабами, отраслевой и бизнес-спецификой, позволяет консультантам предлагать оптимальные, зачастую нестандартные, решения в сфере информационной безопасности.



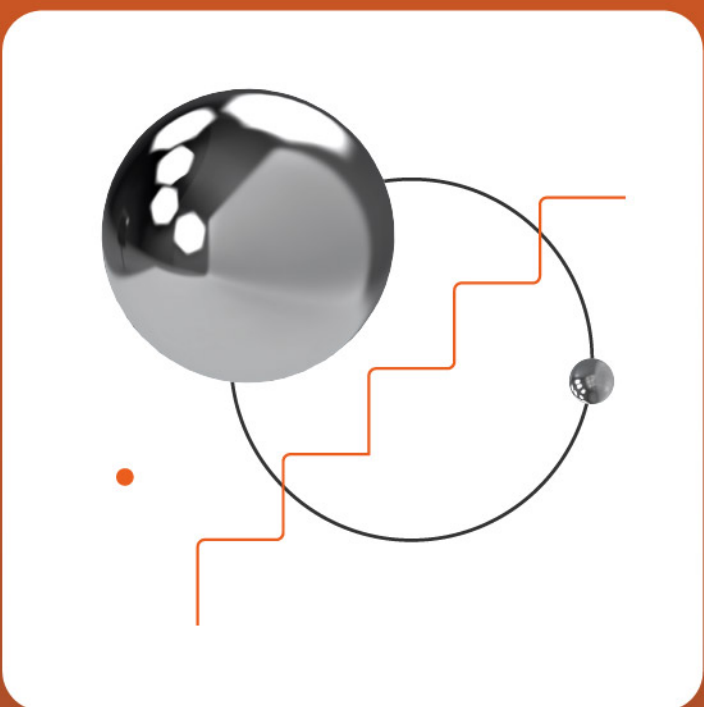
Нас привлекают для решения комплексных задач, связанных с:



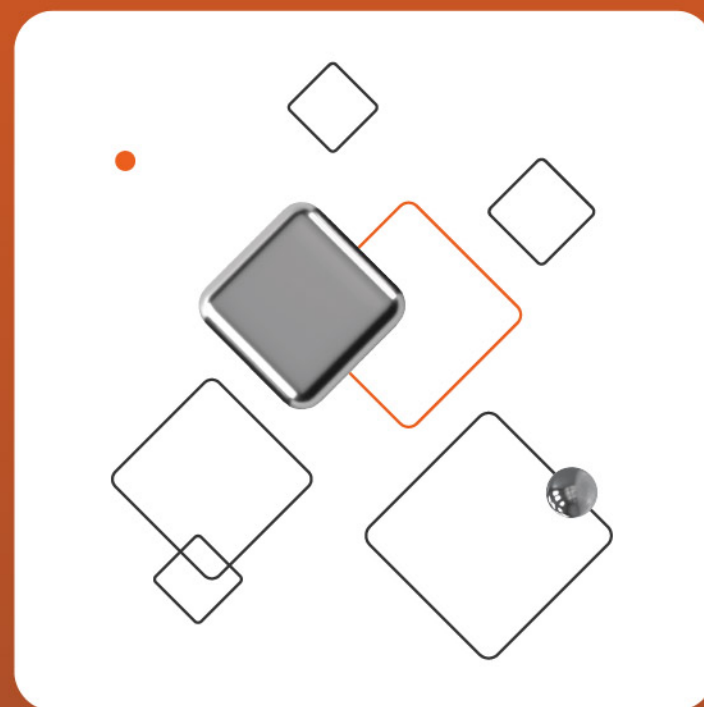
Оценкой зрелости
функции ИБ
и разработкой стратегии



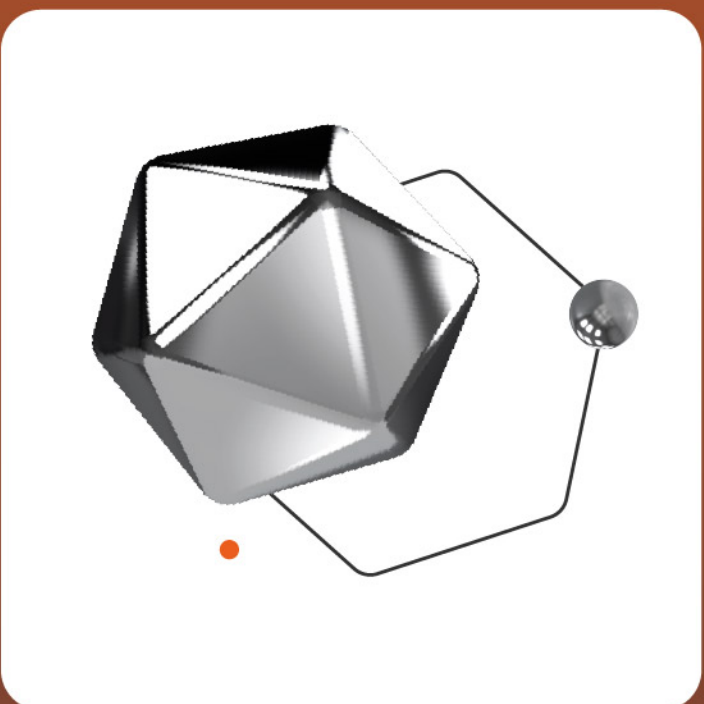
Обеспечением операционной
надежности и непрерывности
бизнеса



Управлением и развитием
функции ИБ



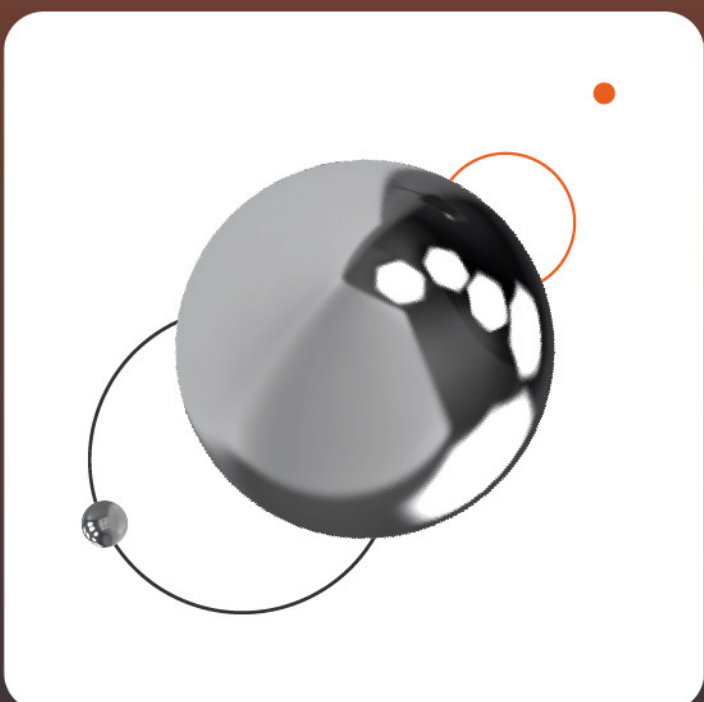
Защитой конфиденциальной
информации



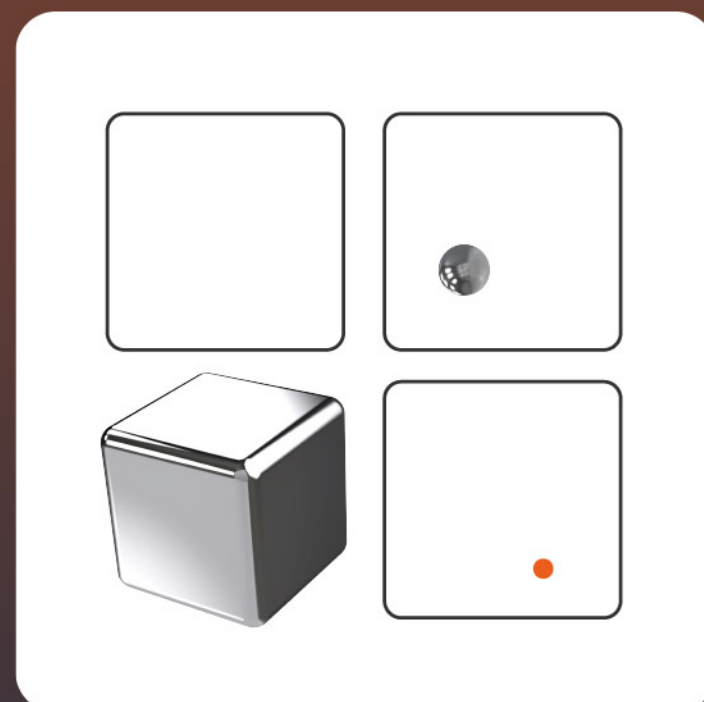
Техническим аудитом
информационной
безопасности



Приведением
в соответствие
требованиям



Управлением ИТ
и ИБ рисками



Внедрением процессов
безопасной разработки

Консалтинговый проект

Каждый консалтинговый проект индивидуален, его план формируется, учитывая реальные потребности заказчика и его возможности. Проект может сочетать в себе несколько этапов или модулей, которые могут быть реализованы самостоятельно или последовательно, в зависимости от специфики конкретного проекта.

Основные этапы консалтингового проекта:



шаг 1 Audit

- Сбор и анализ организационно-распределительной документации
- Анализ процессов обеспечения безопасности и ИТ-инфраструктуры
- Предварительная оценка соответствия требованиям конкретного стандарта или внутренним требованиям

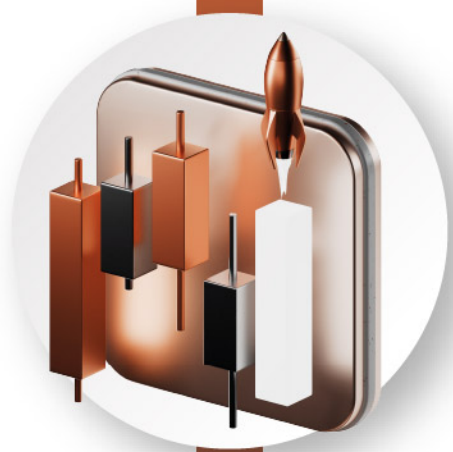
Результат — отчет и рекомендации
по приведению к целевому



шаг 2 Составление дорожной карты

- Приоритизация организационных и технических мер на основе рекомендаций
- Анализ взаимного влияния рекомендованных мер и корректировка приоритетов
- Разработка календарного плана перехода к целевому состоянию

Результат — дорожная карта перехода к целевому состоянию.



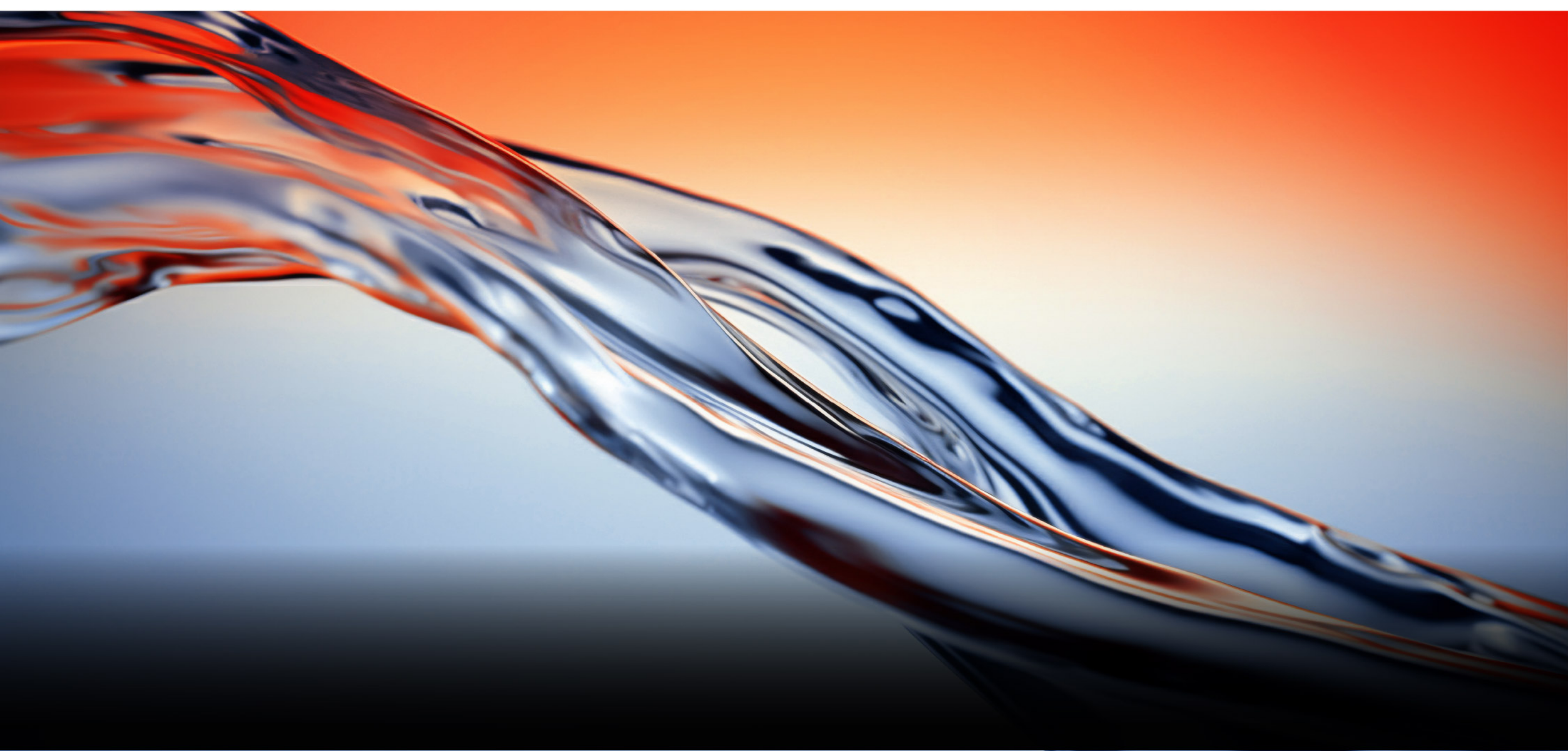
шаг 3 Разработка ТЭО

- Анализ влияния внедряемых мер на получение экономических выгод
- Оценка требуемых ресурсов для внедрения изменений
- Подготовка технико-экономического обоснования (ТЭО)
- **Результат — пояснительная записка для обоснования старта изменений.**

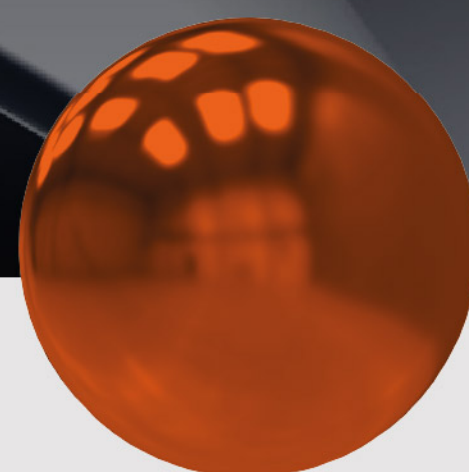


шаг 4 Реализация дорожной карты

- Разработка комплекта документации, регламентирующей подходы к обеспечению защиты информации в организации
- Внедрение процессов согласно разработанной документации
- Сопровождение при внедрении технических мер
- **Результат — внедренные требования по защите информации в соответствии с дорожной картой проекта.**



ГОТОВЫЕ КОНСАЛТИНГОВЫЕ РЕШЕНИЯ



Обобщенный опыт участия в разнообразных проектах позволил нам описать готовые консалтинговые решения, которые чаще всего заказывают наши клиенты:

- управление функцией ИБ,
- безопасная разработка,
- защита информационных систем и инфраструктуры,
- защита конфиденциальной информации и приведение к комплаенсу.

Чаще всего к нам обращаются представители организации кредитно-финансовой сферы, субъекты КИИ, включая промышленные предприятия и ТЭК, а также разработчики программного обеспечения. Ниже мы описали готовые консалтинговые решения для данных заказчиков.

Хотим подчеркнуть, что помимо готовых решений, мы готовы предложить наши знания и опыт для решения практически любых консалтинговых задач для организаций из разных отраслей.

КОНСАЛТИНГ ДЛЯ ФИНАНСОВЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ



Комплаенс



Внедрение требований по защите информации



Оценка соответствия



Сопровождение при проверке ЦБ

ГОСТ 57580.1

683-П

821-П

802-П

757П



Обеспечение операционной надежности



Внедрение требований по управлению рисками

ГОСТ 57580.3-4

716-П

787-П

779-П



Внедрение требований по ЕБС



Защита персональных данных



Внедрение требований по ЭДО

453 Приказ Минцифры

152-ФЗ

63-ФЗ



Управление функцией ИБ



Формирование ИБ-службы



Разработка стратегии по ИБ



Оценка уровня зрелости ИБ



Безопасная разработка

-  Внедрение процессов безопасной разработки
-  Анализ уязвимости ПО
-  Оценка соответствия по ОУД4



Защита информационных систем и инфраструктуры

-  Анализ защищенности
-  Тесты на проникновение
-  Разработка ИБ-требований к ИС



Конфиденциальная информация

-  Защита конфиденциальной информации
-  Защита интеллектуальной собственности
-  Защита персональных данных

Почему **финансовые организации** выбирают нас?



Являемся первопроходцами.

Обладаем реальным опытом внедрения процессов обеспечения операционной надежности и управления рисками информационных угроз



Сопровождаем проверки ЦБ

Оказываем консультационную помощь клиентам при прохождении проверок ЦБ на соответствие ГОСТ Р 57580.1



Практикуем комплексный подход

Позволяем существенно сэкономить финансовые и временные затраты за счет кросс-регуляторного внедрения требований регуляторов



Знаем специфику финансовой сферы

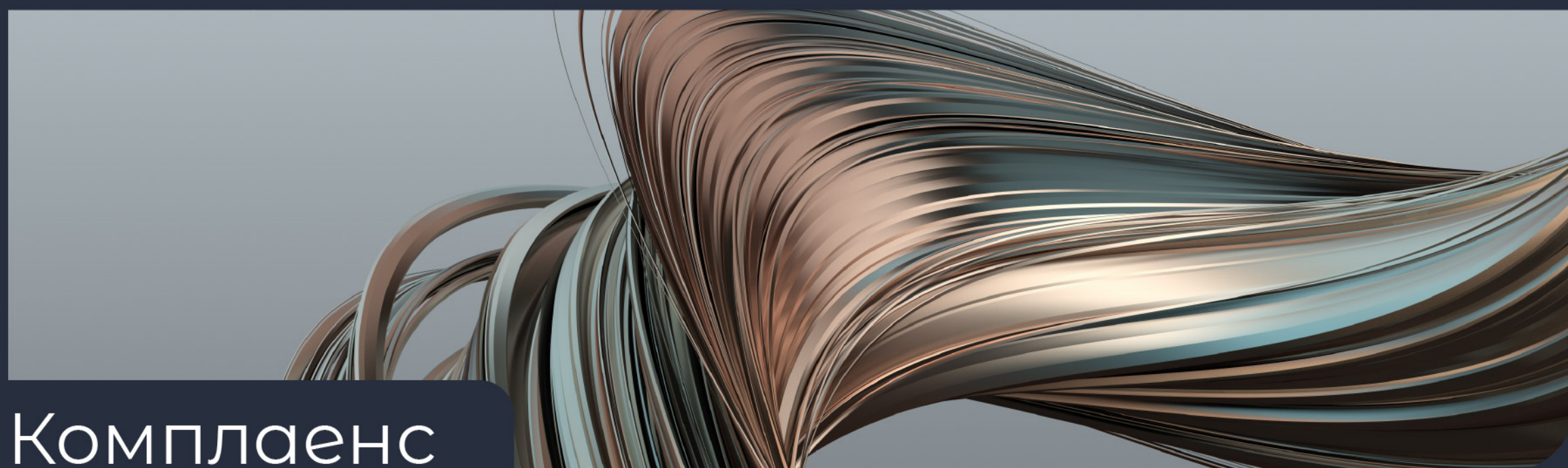
Обладаем богатым практическим опытом реализации проектов по защите информации в финансовой сфере



Трансформируем ИБ в бизнес-функцию

Помогаем разработать набор ключевых показателей и метрик для оценки эффективности ИБ-подразделения

КОНСАЛТИНГ ДЛЯ СУБЪЕКТОВ КИИ



Комплаенс

-  Категорирование объектов КИИ
-  Внедрение требований по защите объектов КИИ
-  Выполнение 250 Указа Президента
-  Моделирование угроз

235 и 239 Приказы ФСТЭК РФ

250УП

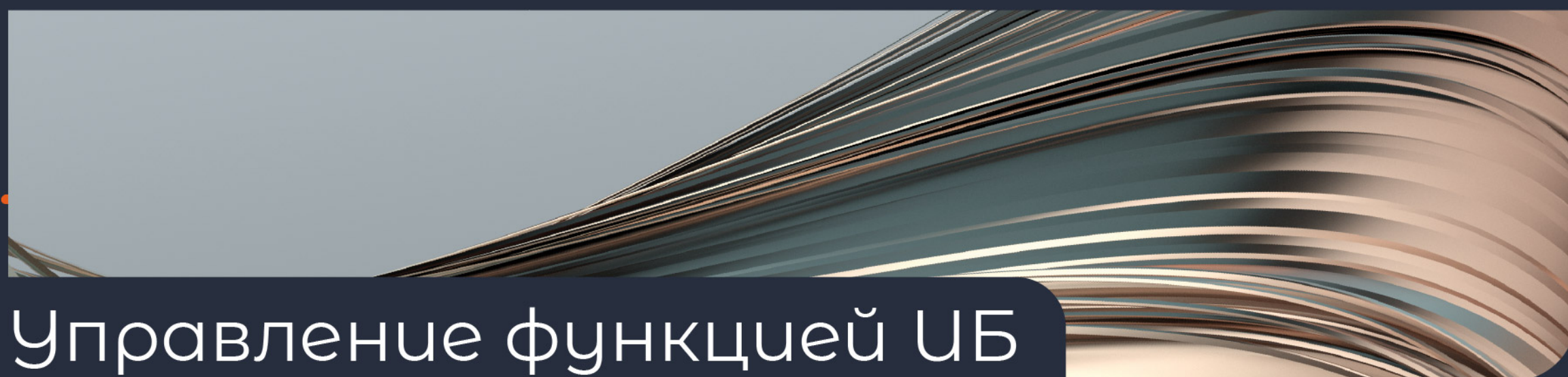
127 ПП РФ

187-ФЗ

-  Внедрение контрольных мероприятий по ИБ
-  Защита персональных данных
-  Внедрение требований по ЭДО

152-ФЗ

63-ФЗ



Управление функцией ИБ

-  Формирование ИБ-службы
-  Разработка стратегии по ИБ
-  Оценка уровня зрелости ИБ



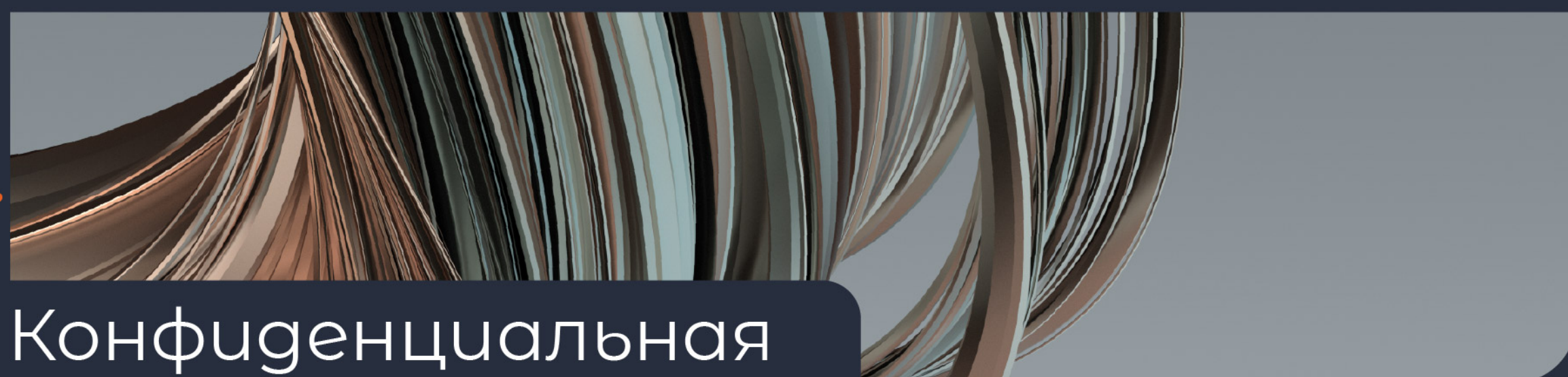
Безопасная разработка

-  Внедрение процессов безопасной разработки
-  Анализ уязвимости ПО
-  Оценка соответствия по ОУД4



Защита информационных систем и инфраструктуры

-  Анализ защищенности
-  Тесты на проникновение
-  Разработка ИБ-требований к ИС



Конфиденциальная информация

-  Защита конфиденциальной информации
-  Защита интеллектуальной собственности
-  Защита персональных данных

Почему **представители субъектов КИИ** выбирают нас?



Обладаем практическим опытом

Знаем нюансы обеспечения ИБ в технологических сетях и АСУ ТП, аккуратно встраиваем ИБ в сложившиеся практики производства



Применяем собственную методологию

Используем практические наработки выполнения требований регуляторов по защите технологических сетей, АСУ ТП и ЗО КИИ



Защищаем конкурентные преимущества

Обладаем опытом защиты конфиденциальной информации, ноу-хау и секретов производства



Предлагаем палитру вариантов

Разрабатываем различные варианты решения задачи на стороне заказчика, учитываем нюансы его технологических процессов



Практикуем комплексный подход

Позволяем существенно сэкономить затраты за счет кросс-регуляторного внедрения требований, актуальных для субъектов КИИ

КОНСАЛТИНГ ДЛЯ РАЗРАБОТЧИКОВ ПО



Безопасная разработка

-  Внедрение процессов безопасной разработки
-  Анализ уязвимости ПО
-  Разработка требований безопасности ПО



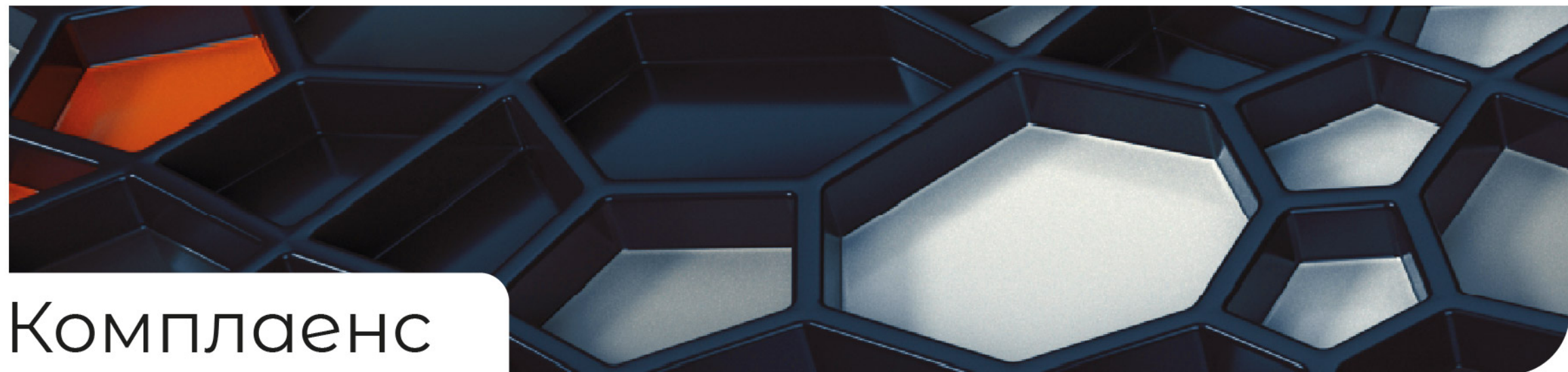
Защита информационных систем и инфраструктуры

-  Анализ защищенности
-  Тесты на проникновение
-  Разработка ИБ-требований к ИС



Конфиденциальная информация

-  Защита конфиденциальной информации
-  Защита интеллектуальной собственности
-  Защита персональных данных



Комплаенс

- ✓ Внедрение требований по безопасной разработке для разработчиков ПО для КИИ
- 🗄 Внедрение требований по безопасной разработке для разработчиков ПО для ФО
- 🔗 Внедрение требований по безопасной разработке для разработчиков СЗИ

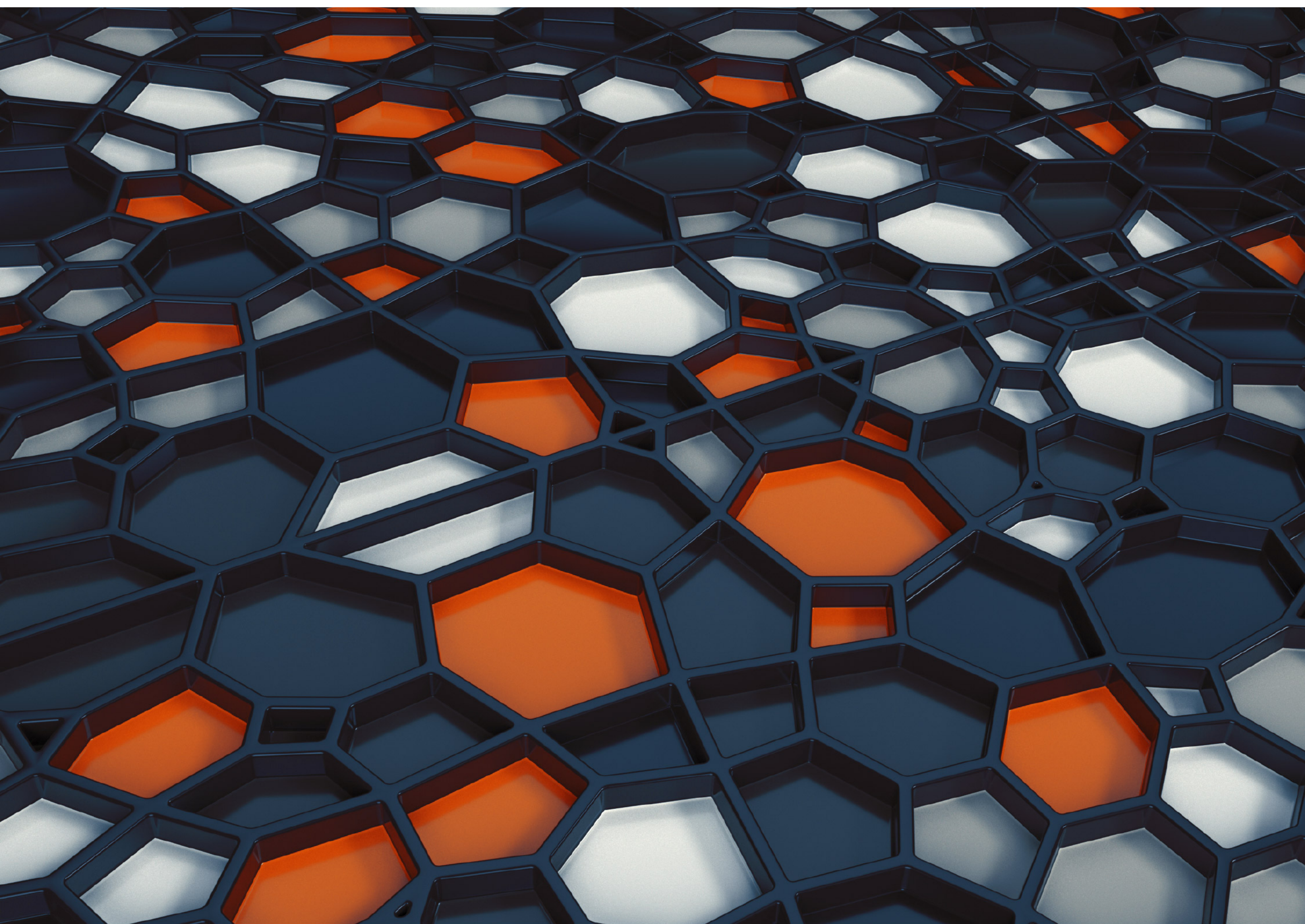
239 Приказ ФСТЭК РФ

ГОСТ Р ИСО МЭК 27034

ГОСТ Р ИСО МЭК 15408

55 Приказ ФСТЭК РФ

76 Приказ ФСТЭК РФ



Почему **представители разработки** выбирают нас?



Сокращаем время и затраты

Оптимизируем ресурсы на внедрение процесса безопасной разработки ПО за счет уникальной методологии и компетенций



Помогаем обосновать проект

Разрабатываем ТЭО для принятия управленческих решений по реализации программы внедрения требований безопасной разработки



Практикуем гибкий подход

Аккуратно внедряем процесс безопасной разработки ПО в существующий цикл разработки, как при водопадной модели, так и при Agile-подходе



Опираемся на практический опыт

Обладаем навыками применения SAST, DAST, композиционного анализа и фаззеров

СТОИМОСТЬ КОНСАЛТИНГОВОГО ПРОЕКТА



При формировании стоимости проекта мы придерживаемся гибкого ценообразования.

Учитываем сложность проекта, отраслевую специфику, возможности и ограничения заказчика.

Реализуя проект, персонально подходим к каждому заказчику, ставя во главу угла, прежде всего, качество и оперативность.

Предлагаем услуги, конкурентоспособные по стоимости, при качестве, которое соответствует требованиям наиболее взыскательных клиентов. Гарантируем быстрый и прозрачный процесс формирования цены.

Формирование стоимости консалтингового проекта



Поскольку каждый консалтинговый проект индивидуален, при формировании его стоимости будут учитываться его сложность и масштаб, продолжительность, а также квалификация консультантов и аудиторов, которые будут работать над ним.

Рассмотрим этапы формирования стоимости:



шаг 1 Уточнение запроса клиента и определение границ проекта

- Уточнение исходных данных и целей проекта
- Определение скоупа проекта и временных рамок
- Заполнение типового опросника*

Результат — согласованное техническое задание по проекту.

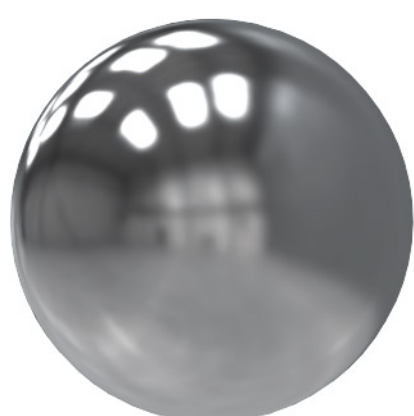


шаг 2 Определение стоимости проекта

- Расчет трудозатрат по собственной методологии*
- Экспертная оценка трудозатрат
- Определение планируемых сроков реализации проекта
- Оценка стоимости проекта

Результат — технико-коммерческое предложение (ТКП).

*если речь идет о готовых консалтинговых решениях



Наши преимущества по сравнению с крупным, многопрофильным консалтингом



01 Гибкость подходов

Аккуратно встраиваем функцию ИБ в существующие бизнес- процессы, при формировании скоупа проекта учитываем не только цели заказчика, но и долгосрочные планы по развитию бизнеса организации



02 Специализация в сфере ИБ

Обладаем широкими техническими компетенциями и собственными методиками, что позволяет предлагать апробированные на практике решения по защите информации, учитывающие весь стек регуляторных требований в сфере ИБ и актуальный ландшафт киберугроз



03 Нестандартные решения

Мыслим нешаблонно благодаря разнообразному практическому опыту реализации разнообразных проектов, отличающихся масштабами, сложностью, отраслевой и бизнес-спецификой, предлагаем, зачастую нестандартные решения в сфере информационной безопасности



04 Технологическая специализация

Обладаем глубокими компетенциями в сфере защиты ИТ- и ИБ-инфраструктур и информационных систем, обеспечиваем широкое покрытие стека ИТ-технологий и качественную реализацию анализа защищенности, всех видов пентестов, поиска уязвимостей ПО веб- и мобильных приложений

Наши преимущества по сравнению с интеграторами в сфере ИБ

Диалог с Бизнесом 01

Помогаем обосновать получение ресурса для планомерного развития ИБ и выбранных для этого подходов на языке бизнеса



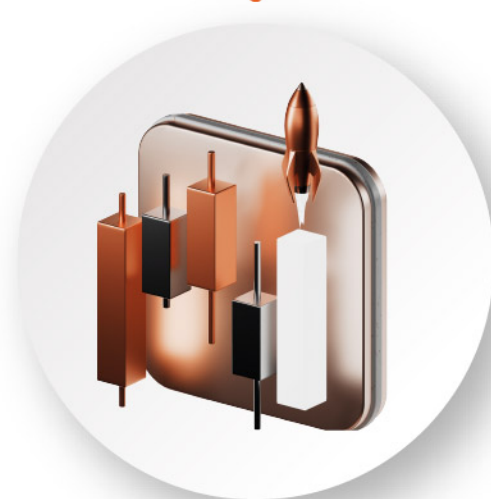
Вендоронезависимость 02

Подбираем технические решения, исходя из реальных потребностей заказчика



Управленческие компетенции 03

Помогаем создать или оптимизировать бизнес-процессы по ИБ, сочетая бизнес-ориентированный и риск-ориентированный подходы, выбирая наиболее подходящий для решения конкретной задачи



Палитра вариантов 04

Всегда предлагаем несколько путей для решения задач, стоящих перед службой ИБ. Учитываем планы по развитию бизнеса, требования регулятора, ландшафт киберугроз, а также ресурсные возможности и ограничения организации



Наши преимущества по сравнению с независимыми консультантами:



01 Обогащение опыта

Верим, что залог успешных консалтинговых проектов в синергии опыта двух команд: консультантов АКТИВ.CONSULTING и представителей заказчика. В рамках проектного взаимодействия происходит обмен альтернативными мнениями и выработка оптимального решения



02 Работа на результат

Стремимся, чтобы результаты нашей работы становились основой для дальнейших положительных изменений бизнес-процессов организации и развития ее функции ИБ



03 Развитие отрасли ИБ

Принимаем активное участие в формировании отрасли информационной безопасности, работая в ассоциациях и технических комитетах

Безопасный ВЫХОД

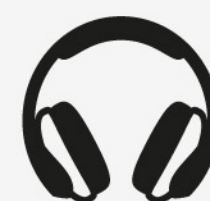
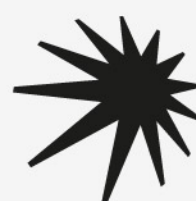


Подкаст «Безопасный выход» — экспертный подкаст про управление информационной безопасностью. **Героями подкаста становятся эксперты, обладающие практическим опытом и глубокими компетенциями в сфере ИТ и ИБ.**

Ведущие подкаста вместе с гостями обсуждают подходы к управлению ИБ, новые технологии, регуляторные инициативы, крупные национальные проекты в том числе в сфере информационной безопасности.

Темы уже вышедших выпусков:

- Управление рисками
- Оценка уровня зрелости ИБ
- Цифровой рубль
- Импортозамещение
- Безопасная разработка (DevSecOps)
- Bug Bounty
- Трансграничный ЭДО



Получите **бесплатную** дегустационную консультацию

Обратившись к нам за бесплатной консультацией, вы получите ответы на заранее обозначенные вами вопросы. Кроме этого консультация даст возможность познакомиться с нашей командой, компетенциями и подходами к работе



Предварительная часть

- **Формулируем тему и ожидаемый результат.** Определяем необходимый состав участников с обеих сторон



Консультационная часть

- В течении 2-3 часов мы подробно **проконсультируем вас** по сформулированной теме



Результаты

- Сформулированные или уточненные **задачи ИБ-подразделения** с оценкой необходимых ресурсов для их реализации
- **Перечень возможных действий**, включая организационные и технические меры
- **Дорожная карта** реализации поставленных задач

Контакты сейлового блока



Евгения Горюнова

Руководитель направления
по работе с клиентами



+7 (495) 925-77-90, доб. 361



goryunova@aktiv.consulting



Дмитрий Башков

Руководитель направления
по работе с клиентами



+7 (495) 925-77-90



bashkov@aktiv.consulting

AKTIV. CONSULTING

Консультанты АКТИВ.CONSULTING **ведут два экспертных канала** про управление информационной безопасностью в Telegram и в VK.

Темы каналов: управленческие подходы и инструменты, их эффективность и применимость в сфере ИБ, новые технологии, регуляторные инициативы, крупные проекты, способные трансформировать сферу информационной безопасности.

Наши соцсети:



Контакты:



aktiv.consulting



Шарикоподшипниковская, 1



+7 (495) 925-77-90